



Políticas Públicas, Desenvolvimento Urbano e Estratégias para a Competitividade das Regiões Metropolitanas no Brasil: Um estudo de caso resumido sobre o Estado de Goiás, Brasil.

Public Policies, Urban Development and Strategies for the Competitiveness of Metropolitan Regions in Brazil: A brief Case Study on the State of Goiás, Brazil.

Prof. Dr. José Luiz Esteves, DBA.ⁱ

Resumo: O crescimento e a competitividade das regiões metropolitanas representam desafios centrais para o planejamento e a gestão pública no Brasil.

No Estado de Goiás, por exemplo, a Subsecretaria de Políticas para Cidades e Transporte tem desempenhado um papel estratégico na formulação e execução de políticas voltadas para o fortalecimento das Regiões Metropolitanas de Goiânia e do Entorno do Distrito Federal. Essas iniciativas abrangem desde a melhoria da infraestrutura e serviços urbanos até a implementação de metodologias inovadoras e a ampliação da participação social.

O presente artigo, o primeiro de um conjunto que estudará esses desafios e políticas públicas em curso, pretende discutir as ações governamentais em curso, destacando sua importância para o desenvolvimento sustentável e a competitividade das regiões metropolitanas, especialmente em tempos de cidades inteligentes.

Palavras-chave: Cidades Inteligentes; Gestão Pública; Infraestrutura; Inovação; Planejamento Urbano; Participação Social.

Abstract: The growth and competitiveness of metropolitan regions represent central challenges for planning and public management in Brazil.

In the State of Goiás, for example, the Undersecretariat for Urban and Transportation Policies has played a strategic role in the formulation and implementation of policies aimed at strengthening the Metropolitan Regions of Goiânia and the surrounding area of the Federal District. These initiatives range from improving infrastructure and urban services to implementing innovative methodologies and expanding social participation.

Email: jlestevesbr@gmail.com /

LinkedIn at <https://www.linkedin.com/in/jose-esteves-2a53127/>



This article, the first in a series that will study these challenges and ongoing public policies, aims to discuss ongoing government actions, highlighting their importance for the sustainable development and competitiveness of metropolitan regions, especially in times of smart cities.

Keywords: Infrastructure; Innovation; Public Management; Smart Cities; Social Participation; Urban Planning.

Planejamento e Governança Metropolitana

A construção de políticas públicas eficazes requer planejamento integrado e governança eficiente. O Plano de Desenvolvimento Urbano Integrado da Região Metropolitana de Goiânia (PDUI-RMG) constitui uma das principais estratégias adotadas pelo governo estadual para coordenar políticas públicas de interesse comum, incluindo mobilidade urbana, saneamento, habitação e meio ambiente.¹ A adoção desse modelo busca harmonizar as ações governamentais e criar diretrizes claras para o desenvolvimento urbano sustentável.

Além disso, a formação de consórcios públicos e parcerias intermunicipais tem sido incentivada como forma de otimizar a gestão de recursos e garantir a implementação de políticas metropolitanas de maneira coordenada e eficaz.²

Infraestrutura Urbana e Qualidade dos Serviços Públicos

A infraestrutura urbana desempenha um papel crucial no desenvolvimento econômico e social das regiões metropolitanas. Em Goiás, a Agência Goiana de Infraestrutura e Transportes (Goinfra) tem liderado projetos para a recuperação de vias, construção de moradias e ampliação da rede de saneamento básico.³ Essas iniciativas são fundamentais para melhorar a mobilidade, garantir acesso a serviços essenciais e fortalecer o potencial econômico das regiões metropolitanas.

Destaque também deve ser dado à implementação das microrregiões de saneamento básico, um projeto inovador que visa à universalização dos serviços

¹ Plano de Desenvolvimento Urbano Integrado da Região Metropolitana de Goiânia (PDUI-RMG). Disponível em: rmp.pdui.sp.gov.br

² Consórcios Públicos e Gestão Metropolitana. Disponível em: <https://publications.iadb.org>

³ Agência Goiana de Infraestrutura e Transportes (Goinfra). Disponível em: goinfra.go.gov.br

Email: jlestevesbr@gmail.com /

LinkedIn at <https://www.linkedin.com/in/jose-esteves-2a53127/>



de água e esgoto, garantindo maior eficiência na gestão dos recursos hídricos e melhoria das condições sanitárias para a população⁴.

Inovação e Tecnologia na Gestão Pública

A transformação digital tem desempenhado um papel crescente na modernização da gestão pública. Em Goiás, iniciativas como o Hub Goiás⁵ e o Pacto Goiás pela Inovação⁶ têm promovido a adoção de novas tecnologias no setor público, facilitando a implementação de políticas mais eficientes e a criação de soluções inovadoras para desafios urbanos.

Além disso, o uso de metodologias como o Building Information Modeling (BIM) tem contribuído para otimizar o planejamento e a execução de projetos urbanos, reduzindo custos, aumentando a transparência e garantindo maior eficiência nas construções públicas⁷.

Coordenação de Equipes Multidisciplinares e Execução de Projetos

A complexidade das intervenções urbanas exige a atuação de equipes multidisciplinares, compostas por profissionais de diversas áreas, como engenharia, urbanismo, arquitetura e meio ambiente. Em Goiás, a Secretaria de Meio Ambiente, Recursos Hídricos, Infraestrutura, Cidades e Assuntos Metropolitanos (SECIMA) tem investido na capacitação técnica dessas equipes, promovendo workshops e treinamentos que fortalecem a capacidade de execução dos projetos urbanos⁸.

A integração entre diferentes setores do governo e a adoção de metodologias ágeis têm possibilitado a implementação de programas de grande escala com maior eficiência, garantindo que as políticas públicas sejam adaptáveis às demandas da população e do mercado.

⁴ Microrregiões de Saneamento Básico. Disponível em: go.gov.br

⁵ Hub Goiás: Transformação Digital e Inovação. Disponível em: hubgoias.go.gov.br

⁶ Pacto Goiás pela Inovação. Disponível em: inovacao.go.gov.br

⁷ Building Information Modeling (BIM) em Projetos Urbanos. Disponível em: bimbrasil.com.br

⁸ Capacitação da SECIMA para Projetos Urbanos. Disponível em: secima.go.gov.br

Email: jlestevesbr@gmail.com /

LinkedIn at <https://www.linkedin.com/in/jose-esteves-2a53127/>



Monitoramento e Avaliação das Políticas Públicas

A mensuração dos impactos das políticas públicas é essencial para garantir sua efetividade e promover melhorias contínuas. O Estado de Goiás tem implementado o Sistema de Monitoramento e Avaliação de Políticas Públicas⁹, uma ferramenta que permite acompanhar a implementação dos programas governamentais e realizar ajustes estratégicos sempre que necessário.

O uso de indicadores de desempenho possibilita uma gestão baseada em evidências, otimizando recursos e garantindo maior transparência na aplicação das políticas públicas.

Participação Comunitária e Governança Democrática

A participação cidadã é um componente essencial da governança democrática. Em Goiás, a Controladoria-Geral do Estado (CGE-GO) tem implementado iniciativas como o Ecossistema de Participação Cidadã¹⁰, que incentiva a sociedade a contribuir ativamente para a fiscalização e formulação de políticas públicas.

Além disso, programas de educação cidadã tem sido promovidos para conscientizar a população sobre seus direitos e deveres, fomentando uma cultura de responsabilidade social e participação ativa na governança metropolitana¹¹.

Conclusão

A implementação de políticas públicas eficientes e integradas tem sido um diferencial na estratégia de desenvolvimento das Regiões Metropolitanas de Goiás. O investimento em infraestrutura, inovação tecnológica, participação social e avaliação contínua das políticas tem proporcionado avanços

⁹ Sistema de Monitoramento e Avaliação de Políticas Públicas. Disponível em: monitoramento.go.gov.br

¹⁰ Ecossistema de Participação Cidadã da CGE-GO. Disponível em: cge.go.gov.br

¹¹ Programas de Educação Cidadã em Goiás. Disponível em: educacao.go.gov.br

Email: jlestevesbr@gmail.com /

LinkedIn at <https://www.linkedin.com/in/jose-esteves-2a53127/>



significativos na qualidade de vida da população e fortalecido a competitividade regional.

O modelo de governança adotado pelo Governo de Goiás demonstra a importância de uma abordagem integrada e colaborativa na gestão metropolitana. A continuidade dessas iniciativas, aliada à ampliação dos investimentos e do engajamento social, será essencial para consolidar um desenvolvimento urbano sustentável e inclusivo a longo prazo.

Referências

Beatley, T. (2000). *Green urbanism: Learning from European cities*. Washington, DC: Island Press.

Camagni, R., Capello, R., & Nijkamp, P. (1998). *Towards sustainable city policy: An economy-environment technology nexus*. *Ecological Economics*, 24(1), 103-118.

Esteves, José L., (2021). *The challenge of Organic Waste in Brazilian Cities, recycling, and the demand for social sustainable technologies to mitigate the impacts of (in)Conscious Consumption on the Environment*. WildHub. Community UK. Retrieved from <https://wildhub.community/documents/the-challenge-of-organic-waste-in-brazilian-cities-recycling-and-the-demand-for-social-sustainable-technologies-to-mitigate-the-impacts-of-in-conscious-consumption-on-the-environment> .

Esteves, José L., (2020). *The issue of waste disposal in Brazilian cities*. WildHub. Community UK. Retrieved from <https://wildhub.community/documents/the-issue-of-waste-disposal-in-brazilian-cities>

Esteves, José L., (2020). *The challenge of building sustainable cities in Brazil*. WildHub. Community UK. Retrieved from <https://wildhub.community/documents/the-challenge-of-building-sustainable-cities-in-brazil>

Portney, K. E. (2003). *Taking sustainable cities seriously: Economic development, the environment, and quality of life in American cities*. Cambridge, MA: MIT Press.

Email: jlestevesbr@gmail.com /

LinkedIn at <https://www.linkedin.com/in/jose-esteves-2a53127/>



Prado, A. L. (2013). *Desenvolvimento urbano sustentável: de paradigma a mito.* *Oculum Ensaio*, 10(2), 239-254.

Ribeiro, F. W., Fontenele, R. E. S., Rodrigues, F. M., & Medeiros, M. F. P. (2023). *Sustentabilidade e competitividade regional: uma análise para municípios brasileiros.* Trabalho apresentado no XXV ENGEMA - Encontro Internacional sobre Gestão Empresarial e Meio Ambiente, São Paulo, SP.

Silva, A. N. R., & Oliveira, C. M. (2018). *Tecnologias e sustentabilidade nas cidades.* *Estudos Avançados*, 32(93), 37-50.

ⁱ Prof. Dr. José Luiz Esteves, DBA., was named Global Chair of SDG 4 by GSFN/ Global Sustainable Futures Network and holds a postdoctoral in Innovation for Sustainable Organizations from the prestigious PPAD/PUCPR Pontifícia Universidade Católica do Paraná in Brazil, were act as MBA Professor. He is an international speaker and consultant and recently worked under UNDP to support the G20 Brazilian Presidency. He is a certified Brazilian Climate Leader (The Climate Leadership Project/ Al Gore –USA) and works professionally through EXPONENTIALIS Learning and Education Projects and INTELIBUSINESS, a Social Responsibility and Corporate Sustainability Consulting venture, created in Belo Horizonte in 2006. He is founder of EDAPM Decentralized School of Municipal Public Administration - a GovTech Hub initiative and has relevant experience in different Triple Helix organizations in Brazil, in management positions. Professional with knowledge of the business environment, social responsibility / third sector, and education in Brazil and Latin America, especially in the aspects of institutional management, market intelligence, network development, has a degree in social communication and public administration. He obtained his specialization, masters, and a doctorate in these areas, and the international diploma GUDS / Urban Management and Sustainable Development (by the World Bank / UN-ECLAC / MINURVI / Italian Coop) In 2001. Has a solid background in Social Program Management, Strategic Planning, BSC, Participatory Appraisal, Project Logical Framework, Resource Mobilization, and Fundraising (by The Resource Alliance) held in Brazil and abroad.

Email: jlestevesbr@gmail.com /

LinkedIn at <https://www.linkedin.com/in/jose-esteves-2a53127/>